

**Haushaltskonsolidierung in Bibliotheken:
Instrumente und Methoden für die
Bibliotheksarbeit in schwierigen Zeiten**

**Liste der verwendeten Literatur
im virtuellen Handbuch
www.spareninbibliotheken.de**

(Stand: 1.8.05)

Erarbeitet in einem Seminar des Studiengangs
Bibliotheks- und Medienmanagement
an der Hochschule der Medien Stuttgart,
Sommersemester 2005
Dozentin: Cornelia Vonhof



HOCHSCHULE DER MEDIEN

Allgemeine Literaturhinweise

- Sparen / Jürgen Plieninger. Hrsg. Berufsverband Information Bibliothek / Kommission für One-Person Librarians. – 1. Aufl. – 2004.
<http://www.bib-info.de/komm/opl/pub/check3.pdf>
- Schwarting, Gunnar: Haushaltskonsolidierung in Kommunen: Leitfaden für Rat und Verwaltung. Berlin: Schmidt, 2003
- Koltkamp, Lars: Kommunale Haushaltspolitik in NRW: Haushaltslage, Konsolidierungspotenziale, Sparstrategien. Opladen: Leske + Budrich, 2000. (Dissertation)
- Sparstrategien. Hrsg. von Birgit Frischmuth. Deutsches Institut für Urbanistik, 1995

www.bibliothekssterben.de - Trends, Analysen und Bewertung der Homepage

- BBC News vom 27.4.2004 'UK libraries out of use by 2020'
- The Guardian vom 28.4.2004 'British libraries could shut by 2020'
- Döschner, Oliver: Ein starkes Werkzeug für Bibliotheken / Die Deutsche Bibliotheksstatistik: Was sie kann und wo sie noch besser werden kann. In: BuB 56(2004)9, S. 580-585
- Schleh, Bernd: Kahlschlag bei den deutschen Bibliotheken / Ein Blick in die Statistik zeigt das Ausmaß der Misere. In: BuB 55(2003)12, S. 738-739
- Schleh, Bernd: Für Interpretationen nur bedingt geeignet / Die Deutsche Bibliotheksstatistik bietet viele Zahlen - lässt aber nur wenige Schlüsse zu. In: BuB 56(2004)4, S. 280-282
- Schurich, Frank-Rainer: BUB Heft 4, April 2003 / Artikel über Heinrich-Heine-Bibliothek

Bestandsaufnahme der finanziellen Situation der Bibliotheken - Deutschland und international

- Gabel, Gernot U.: In Zeiten angespannter Finanzhaushalte: Frankreichs öffentliche Bibliotheken 1998–2002. In: Bibliotheksdienst 39 (2005) 3, S. 325-330
- Moravetz-Kuhlmann, Monika: Die Quadratur des Kreises: Etat und Kostenentwicklung in den wissenschaftlichen Bibliotheken Bayerns. In: Zeitschrift für Bibliothekswesen und Bibliographie 51 (2004) 5-6, S. 295-304
- Schwemer-Martienßen, Hella: Ringen um die Zukunftsfähigkeit der Öffentlichen Bibliotheken: Die Methodik des Sparens in den Hamburger Öffentlichen Bücherhallen. In: BuB, Forum für Bibliothek und Information 55 (2003) 12, S. 734-738

Aufgabenkritik in Bibliotheken - Methoden, Beispiele, Chancen und Risiken

- Jordan, D.: Aufgabenkritik braucht Personalentwicklung : zwei Praxisbeispiele aus einem Landesministerium ; spezifisch zugeschnitten führt ein altbekanntes Modernisierungsinstrument zum Erfolg. In: Verwaltung und Management (2002)6, 359-362
- Handbuch für Organisationsuntersuchungen in der Bundesverwaltung. Hrsg. vom Bundesministerium des Inneren. Bonn, 1998
- Fiedler, Jobst: Aufgabenkritik und Konzentration auf Kernaufgaben. In: Handbuch zur Verwaltungsreform. Opladen: Leske + Budrich, 2001.
- Aufgabenkritik, Privatisierung und Neue Verwaltungssteuerung. Hrsg. von Hermann Hill. Baden-Baden: Nomos, 2004

Überprüfung von Geschäftsprozessen

- Organisationsmanagement: KGSt-Handbuch. Köln, 1999 (HdM/W)
- Hopp, Helmut; Göbel, Astrid: Management in der öffentlichen Verwaltung: Organisations- und Personalarbeit in der modernen Kommunalverwaltung. Stuttgart, 2004 (HdM/W)
- Gaitanides, Michael: Prozessorganisation: Entwicklung, Ansätze und Programme prozessorientierter Organisationsgestaltung. München, 1983
- Osterloh, Margit; Frost, Jetta: Prozessmanagement als Kernkompetenz: Wie Sie Business Reengineering strategisch nutzen können, 3. Aufl., Wiesbaden, 2003 (HdM/N)
- Hammer, Michael; Champy, James: Business Reengineering: Die Radikalkur für das Unternehmen. 2. Aufl., Frankfurt, 1994 (HdM/W)
- Geschäftsprozessoptimierung: Eine Wegbeschreibung: KGSt-Bericht 8/1998, Köln, 1998
- Schiedner, Felix: Organisationsstrukturen und Arbeitsprozesse. Düsseldorf, 1998 (HdM/W)
- Verfahrensmodell zur Gestaltung von Geschäftsprozessen in der öffentlichen Verwaltung: Wandel von der funktionalen zur prozessorientierten Verwaltung. Berlin, 2003 (HdM/W)
- Spiller, Doris: Effiziente Arbeitsabläufe. Wiesbaden: Gabler, 2003 (HdM/W)
- Rationalisierung von Arbeitsabläufen in mittleren und kleineren Bibliotheken. DBI-Materialien 53 (veraltet; HdM/W)

Ehrenamtliches Personal in Bibliotheken

- Ehrenamt, Freiwilligenarbeit und bürgerschaftliches Engagement in der Kultur : Dokumentation eines Forschungsprojektes / Bernd Wagner (Hrsg.); Bonn : Kulturpolitische Gesellschaft; Essen : Klartext-Verl., 2000; (Dokumentation ; 55); ISBN 3-88474-832 - ISBN 3-923064-74-8
- Die Zukunft der Bürgergesellschaft : Ehrenamt: Neue Ideen & Projekte / Roland Koch (Hg.). - München : Olzog, 2002; ISBN 3-7892-8086-0
- Wege in die Bürgergesellschaft : ein Leitfaden für die Praxis / Hrsg: Sozialministerium Baden-Württemberg Stabstelle Bürgerengagement; Baden-Württemberg, 2004
- Ehre oder Amt? : Qualifizierung bürgerschaftlichen Engagements im Kulturbereich / Nobert Kersting. Kerstin Weinbach [Hrsg.]; Opladen: Leske + Budrich, 2002. - 226 S.; ISBN 3-8100-3426-6
- Schmidt, Wolfgang: Freie Mitarbeit, Nebentätigkeit von A - Z : über 300 Stichwörter aus Arbeits-, Steuer- und Sozialversicherungsrecht / von Wolfgang Schmidt. - 1. Aufl.; München : Deutscher Taschenbuchverl., 2001. - 349 S.; ISBN 3-423-05678-9
- Hundrieser, Jens / Das Ehrenamt, was soll die Diskussion? BuB 52 (2000) 5, S. 374 - 375
- Erklärung des VBB / Ehrenamt in Bibliotheken? Ehrensache! BuB 47 (1995) 3, S. 211 - 212
- Fuchs, Christina ; Schuegraf, Wolf-Dieter: Alles andere als unkompliziert : über den Einsatz von freiwilligen Kräften in der Öffentlichen Bücherei Braunschweig BuB 50 (1998) 4, S. 273 - 275
- Thiers, Susanne: Ehrenamtliche Mitarbeit in Bibliotheken : Ergebnisse einer Umfrage Bibliotheksdienst 32 (1998)1, S. 108 - 120
- [Ehrensache?! Zivilgesellschaftliches Engagement in öffentlichen Bibliotheken: Positionen - Modelle - Grundlagen. Bad Honnef: Bock + Herchen, 2003](#)
- Ehrenamt in der Kultur: Stand und Perspektiven ehrenamtlicher Arbeit im Kulturbereich / hrsg. vom Deutschen Kulturrat im Auftr. des Bundesministeriums des Innern. Bearb.: Gabriele Schulz. Red.: Eva Krings ; Gabriele Schulz. - 1. Aufl.. - Bonn : Dt. Kulturrat, 1996.

1-Euro-Jobs in Bibliotheken

- Brand, Jürgen: Hartz IV – Mein Recht auf Arbeitslosengeld II: Mit Tipps zum Ausfüllen der Antragsvordrucke / Jürgen Brand .- Düsseldorf : Verbraucherzentrale NRW, 2005. 204 S.
- Bundessozialhilfegesetz (Fassung des Gesetzes zur Einordnung des Sozialhilferechts in das Sozialgesetzbuch vom 27. Dezember 2003) (BGBl. I S. 3022) http://www.sozialgesetzbuch.de/gesetze/13/index.php?norm_ID=1300000

Ressourcen-Sharing - ein Modell für Bibliotheken?

- Monika Moravetz-Kuhlmann: Die Quadratur des Kreises: Etat und Kostenentwicklung in den wissenschaftlichen Bibliotheken Bayerns. In: ZfBB 2004, H 5/6, S. 295 - 304
- AKMB-news 8. 2002. Heft1 S. 14-16. AKMB und Konsortien: Perspektiven
- AKMB-news 8. 2002. Heft1 S. 17- 20. Konsortien- ein Kooperationsmodell auch für (kleine) Spezialbibliotheken?
- Not macht kooperativ: Kommunen teilen sich Aufgaben [Stuttgarter Zeitung, 09.05.04]
- Intelligent sparen : Der Beitrag der Kommunen zur Bewältigung der Finanzkrise; KGSR. - Köln, 2002

Veränderung der Rechtsform - "Sind andere Rechtsformen die Rettung?"

- Beger, Gabriele: Rechts- und Betriebsformen für öffentliche Bibliotheken. Berlin : Dt. Bibliotheksinstitut, 1995
- Bonse, Christiane: Stadtbibliothek Siegburg GmbH. In: ekz Report 7 (2001), S. 4-5
- Boettger, Klaus-Peter: Die Stadtbuecherei Muehlheim an der Ruhr als Teil des Kulturbetriebs. In: Bibliothek 24 (2000), H.2, S. 166-182
- GmbH die Zweite. In: ekz Report 8 (1999)
- Kultur in neuer Rechtsform: Problemlösung der Abwicklung? / Hrsg. Von der Friedrich-Ebert-Stiftung, Arbeitsgruppe Kommunalpolitik. Bonn : Friedrich-Ebert-Stiftung, 1998
- Kultureinrichtungen in Stiftungsform / Rupert Graf Strachwitz [Hrsg.]. Guetersloh : Verlag Bertelsmann Stiftung, 2004
- Kurth, Sabine: GmbH als Rechtsform fuer Bibliotheken. Koeln : FH Koeln, FB Bibliotheks- und Informationswesen, 1998 (Koelner Arbeitspapiere zur Bibliotheks- und Informationswissenschaft, 11)
- Kueppers, Hans-Georg; Konietzka, Thomas: Betriebsformen fuer die kommunale Kulturarbeit. Koeln : Dt.Gemeindeverlag, 1995
- Wie viele Bibliotheken brauchen wir? / Hrsg. von Rolf Busch. Bad Honnef : Bock + Herchen, 2004
- Grube, Henner; Schypadlo, Katja: Bibliotheks GmbH: ein Angebot der ekz. In: [Bock + Herchen], S. 187-194
- Lison, Barbara: Mehr Schein als Sein?. In: [Bock + Herchen], S. 165-174
- Lorenzen, Hein-Juergen: Regionale Bibliotheksstrukturen in Schleswig-Holstein. In: [Bock + Herchen], S. 117-125
- Norra, Michael; Sieveking, Wolfgang: Stadtbibliothek Guetersloh GmbH. In: [Bock + Herchen], S. 175-185
- Schwemer-Martienssen, Hella: Veraenderung ist ein Zustand - die Finanzierung von Bibliotheksdienstleistungen am Beispiel der Stiftung Hamburger Oeffentliche Buecherhallen. In: [Bock + Herchen], S. 127-141
- Wimmer, Ulla: Rechtsformaenderung-Allheilmittel oder Kosmetik? In: Verwaltungsreform: Bibliotheken stellen sich der Herausforderung / Dt. Bibliotheksinstitut. Berlin: Dt. Bibliotheksinst., 1995, S. 31-43
- Erbguth, W., Stollmann, F., Erfüllung öffentlicher Aufgaben durch private Rechtssubjekte? Zu den Kriterien bei der Wahl der Rechtsform. In: Die öffentliche Verwaltung 1993, S. 798-809.
- Loeser, R., Die Wahl der Organisationsformen für öffentliche Verwaltungsinstitutionen. 2 Teile. In: VOP 1989, S. 170-178 und S. 222-232
- Holger Mühlenkamp: Rechtsform, Trägerschaft und Effizienz öffentlicher Unternehmen: Eine Untersuchung der Auswirkungen formeller Privatisierungsmaßnahmen am Beispiel öffentlicher Theater mit Hilfe von Panel-Daten. In: Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen Heft 2/2001; 24.Jg., S. 152 ff.
- Schick, Stefan: Rechts- und Unternehmensformen. Baden-Baden : Nomos-Verl.-Ges., 2003. - 102 S. : graph. Darst.; (dt.) (Studienkurs Management in der Sozialwirtschaft)

Fundraising, Spenden und Sponsoring

- Abgabenordnung : einschließlich {Steuerstrafrecht} ; [Kommentar] / bearb. von Hans Bernhard Brockmeyer ... Begr. von Franz Klein - 8. völlig neubearb. Aufl.. - München : Beck, 2003. - XL, 2008 S.; (dt.)
- AO-Handbuch 2004: Abgabenordnung ; Finanzgerichtsordnung ; Handbuch des steuerlichen Verwaltungs- und Verfahrensrechts / Deutsches Wissenschaftliches Steuerinstitut der Steuerberater. - München : Beck; Bonn : Verl. d. Wiss. Inst. d. Steuerberater (Schriften des Deutschen Wissenschaftlichen Steuerinstituts der Steuerberater)
- Ashman, Allen: A comparative examination of public library fundraising
In: Public Library Quarterly, Col. 21 Nr. 2, 2002, S. 47-59.
- Beger, Gabriele: Der Sponsoring-Vertrag
In: BIBLIOTHEKSDIENST 32.(1998), S. 1091, auch zu finden unter http://bibliotheksdienst.zlb.de/1998/1998_06_Recht01.pdf
- Behner-Szwiercynski, Christine: „You’ve been flamingo’d!“ Fundraising in der Ann Arbor District Library, Michigan (USA)
In BuB 54 2002 Nr. 4, S. 266-279
- Bibliotheksfilialen im Blick : Ein Leitfaden für Angebot und Organisation / Bertelsmann Stiftung. - 1. Auflage 2004, 246 Seiten
ISBN 3-89204-702-0
- Browar, Lisa, Streit, Samuel: Mutually assured survival: Library fund-raising strategies in a changing economy
In: Library Trends, Vol. 52, Nr. 1, 2003, S. 69-86.
- Coffman, Steve: “And now, a word from our sponsors...” : Alternative funding for libraries.
In: Searcher, 2000, Vol. 8 Nr. 1, S.51-57
- Handbuch zur Gewerbesteueranlagung 2003 / Deutsches Wissenschaftliches Steuerinstitut der Steuerberater e.V.. - Berlin : Verl. des Wiss. Inst. d. Steuerberater (Schriften des Deutschen Wissenschaftlichen Steuerinstituts der Steuerberater)
- Handbuch zur Körperschaftsteueranlagung 2004: KSt / Deutsches Wissenschaftliches Steuerinstitut der Steuerberater e.V.. - Bonn : Verl. d. Wiss. Inst. d. Steuerberater; München : Beck
(Schriften des Deutschen Wissenschaftlichen Steuerinstituts der Steuerberater)
- Handbuch zur Einkommensteueranlagung / Deutsches Wissenschaftliches Steuerinstitut der Steuerberater e.V. - Bonn : Verl. des Wiss. Inst. der Steuerberater; München : Beck (Schriften des Deutschen Wissenschaftlichen Steuerinstituts der Steuerberater)
- Leinberger, Verena: Sponsoring in Bibliotheken, Kölner Arbeitspapiere zur Bibliotheks- und Informationswissenschaft Bd. 10, 1998
http://www.landesbuechereistelle.de/download/sponsoring_broschuere.pdf
- Lissek-Schütz, Ellen: Fundraising
In: Kompendium Kulturmanagement : Handbuch für Studium und Praxis / Armin Klein. - München : Vahlen, 2004. - VI, S. 350-351.
- Netzwerk Kulturarbeit : Erfolgskonzepte und Praxishilfen für das Unternehmen Kultur / [Hrsg.: Klaus Kieser]. - Stadtbergen : Kognos-Verl. Braun. - Losebl.-Ausg.; (dt.)
ISBN 3-931314-12-X - Frühere Ausg. u.d.T.: {Der Kulturmanager}
- Vogt, Hannelore (Vortrag): Leiterin der Stadtbücherei Würzburg, am 15.04.2005 an der Hochschule der Medien, Stuttgart

Innovative Einnahmeerzielung in Bibliotheken

- Maier, Alexander: Bürger füllen Bücherregale auf. Esslinger Zeitung vom 18.06.2004
- Keiper, Kerstin: Bechern für die Bib! In: "Bibliothek aktuell", Heft 82 (6/05), S. 28f.
- Aalto, Madeleine/Knight, Trevor: Internationales Netzwerk Öffentlicher Bibliotheken : alternative Finanzierung (Band 5); Gütersloh : Verlag Bertelsmann Stiftung, 1997

Lobbyarbeit für Bibliotheken

- Lobbyarbeit für Bibliotheken: politisch denken - strategisch handeln / EDBI [Hrsg. Von Ulla Wimmer]; Berlin : EDBI, 2000. (DBI-Materialien; 196) HdM
- Barbian, Jan-Pieter: Die Öffentlichen Bibliotheken im Auge des Hurrikans. Gefahr droht von allen Seiten / Schlagkräftige Lobby fehlt / Eine Bestandsaufnahme. In: BuB 55 (2003) 12; S. 714-718
- Seichert, Silke: Neue Modelle der Kulturfinanzierung und ihre Anwendbarkeit auf Öffentliche Bibliotheken. Stuttgart: Diplomarbeit, 1998
- Flemming, Arend: Absicherung innovativer Bibliotheksarbeit durch Partnerschaftsmanagement / Arend Flemming. - In : Unsere Städte: Fit für die Zukunft : die Öffentliche Bibliothek als Indikator für Zukunftsfähigkeit / Hrsg. Staatliche Büchereinstelle; Darmstadt. - Darmstadt, 2002. - S. 31 - 49
- Reisser, Michael: Bibliotheken sind die Guten. In: BuB 57 (2005) 06, S. 464-465
- Raseroka, Kay: Interview mit der IFLA- Präsidentin: <http://www.ifla-deutschland.de/de/downloads/interview.pdf>
In: BuB 56 (2004) 7/8, S. 482- 483
- Wimmer, Ulla: Gespräche auf dem Flur: Worum geht es bei Lobbyarbeit für Bibliotheken? In: Lobbyarbeit für Bibliotheken: politisch denken - strategisch handeln. Ulla Wimmer (Hrsg.). Berlin, 2000. DBI-Materialien 196
- Zimmermann, Olaf: Ein wichtiges kulturpolitisches Signal. In. BuB 57 (2005) 05, S. 340-342

Freundes- und Förderkreise in Bibliotheken

- Seichert, Silke: Neue Modelle der Kulturfinanzierung und ihre Anwendbarkeit auf Öffentliche Bibliotheken. Stuttgart: Diplomarbeit, 1998
- Flemming Arend: Freundeskreise - die engagierten Partner von Bibliotheken. In: Engagiert für Kultur: Beispiele ehrenamtlicher Arbeit im Kulturbereich / Hrsg. Bernd Wagner, Kirsten Witt. - Bonn: Klartext, 2003. - S. 83 - 84
- Braun, Uwe: Der Bibliothek den Rücken stärken: Ein Freundeskreis nimmt sich viel vor. In: Ehrensache?! Zivilgesellschaftliches Engagement in öffentlichen Bibliotheken. Petra Hauke (Hrsg.), Rolf Busch (Hrsg.). Bad Honnef, 2003. S. 217-218.
- Häcker, Susanne: Fördervereine: das Besondere ermöglichen. Eine Handreichung zur Gründung und Arbeit eines Vereins der Freunde und Förderer der Bibliothek. Regierungspräsidium Freiburg, Fachstelle für das öffentliche Bibliothekswesen (Hrsg.). Freiburg, 2005.
- Internationales Netzwerk öffentlicher Bibliotheken / [verantw.: Bettina Windau]. Bd. 5. Fundraising : Finanzierungsalternative für öffentliche Bibliotheken / Madeleine Aalto ; Trevor Knight. 1997. S. 48-56
- Ruppelt, Georg: Hilfsmotor und Rettungsanker. In: BuB 57 (2005) 06, S.431-435.
- Schütte, C.-H.: Lobbyarbeit in Freundeskreisen: Brigitte Russ -Scherer, Präsidentin des DBV und Oberbürgermeisterin von Tübingen, im Kongress News -Gespräch. In: B.I.T. online Kongress News vom 17.03.2005- 94. Deutscher Bibliothekartag 2005 - Düsseldorf.

Bibliothekshops und Bibliotheksgastronomie

- ABC des Buchhandels - Wirtschaftliche, technische und rechtliche Grundbegriffe für den herstellenden und verbreitenden Buchhandel. Würzburg: Lexika Verlag, 2001
- Cartwright, Helen: Change in store? In: Library and Information Research (2004), 28. H. 88, S. 13-26
- Coffman, Steve: What if you ran your library like a bookstore? In: American libraries (1998), 29, H. 3, S. 40-46
- Compania Media (Hg.): Der Museumsshop. Positionen - Strategien - Sortimente. Ein Praxisführer. Bielefeld: transcript, 1999
- Eugster, Christine: Museen - Organisation, Finanzierung und Betriebsgestaltung. Working paper de l'IDHEAP no 20/2000. Chavannes-près-Renens: IDHEAP, 2000
- Gaststätte. Der Brockhaus multimedial, 2001
- Handbuch Kulturmanagement: die Kunst, Kultur zu ermöglichen - Losebl.-Ausgabe. Stuttgart: Raabe, 1998
- Hinze, Franz: Gründung und Führung einer Buchhandlung. Frankfurt am Main: Bramann, 2001
- St. Lifter, Evan: What Public Libraries must do to survive. In: Library Journal (2001), 126, H. 6, S. 60-62

Gebührenkonzepte im Vergleich

- Beispiel Hamburger Öffentliche Bücherhallen: BuB 2005, H 2, S. 95
- Homann, Benno; Usemann-Keller, Ulla: Gebühren in Universitätsbibliotheken Auswertung einer Umfrage. In: Bibliotheksdienst 34 (2000) 3; S. 380-407
- Rossoll, Erika: Situation und Entwicklungstendenzen bei den Gebühren in Öffentlichen Bibliotheken. In: Bibliotheksdienst 31 (1997) 1; S. 15-23
- Locher, Lieselotte: Die Bibliothekare bitten zur Kasse. Ein Überblick über die Gebühren in Öffentlichen Bibliotheken. In: Buch und Bibliothek 55 (2003), 11, S. 637-642
- Berger, Gabriele: "Ausleihe von Medien gegen Gebühr"; Bibliotheksdienst 2/2005
- Michalke, Karin: "Soll die Erhebung von Säumnisgebühren in die Verantwortung von Bibliotheken übergehen?"; Bibliotheksdienst 12/2004